

## PROJET ASSOCIATIF 2015

---

### Préambule

*Le projet associatif précédent date de 2006. L'évolution de l'association, ses activités, ses dirigeants, sa structure et son environnement rendent indispensable son actualisation.*

*Entre janvier 2015 et juin 2015, un questionnaire (adressé à 395 membres de l'association), 2 réunions ont permis d'aboutir à ce projet partagé par les dirigeants, les membres bénévoles et les salariés de l'association qui pratiquent et organisent les activités culturelles, sportives de loisir et de compétition.*

*Ce Projet Associatif a été entériné par le Conseil d'Administration du 11 juin 2015.*

- *Il est en cohérence avec les documents de référence (statuts et règlement intérieur votés en 2013 et la charte de l'adhérent).*
- *Il présente **les priorités pour 2015-2025** : il est LE guide des actions menées par les sections et par l'association.*
- *Il est complété par le Plan d'Action 2015-2020 qui précise les référents, les moyens mis en œuvre, les échéances, les critères d'évaluation.*

### 1- Présentation de l'association

Le Centre Sportif et Culturel LAETITIA est une association de type Loi 1901.

Ancien patronage fondé en 1844, « la Laetitia » a fêté ses 170ans en 2014, ce qui en fait la plus vieille association nantaise.

Son But est « **La pratique des activités physiques, sportives et culturelles, éducatives et sociales sous toutes ses formes** » comme énoncé dans ses statuts depuis sa déclaration en Préfecture en 1907.

**La Laetitia est avant tout une association familiale et de quartier.**

En 2014-15, La Laetitia propose 29 activités et compte 1870 adhérents dont :

51% sont mineurs et 53% sont des femmes

Les activités sportives et culturelles sont ouvertes à tous, dès les 1<sup>ers</sup> pas et sans limite d'âge.

Reconnue par ses partenaires associatifs et institutionnels, elle est titulaire de :

- Agrément Jeunesse et Sports (DDCS) - 1943
- Agrément Jeunesse Education Populaire (DDCS) - 2004
- Agrément Dirigeants et Activités Physiques et Sportives (DDCS) - 2004
- Label Famille (FSCF) - 2011
- Label Argent Ecole de Handball (FFHB) - 2015
- Label Sport Santé (CDOS) – 2015

La Laetitia est aussi signataire :

- du Plan Handball (Ville de Nantes et FFHB)
- du Plan Handicap (Ville de Nantes et Comité Départemental du Sport Adapté)

## PROJET ASSOCIATIF 2015

### Le fonctionnement actuel

En 2015 le Conseil d'Administration est composé de 19 membres élus et des responsables de sections, tous bénévoles.

Selon les spécificités de son activité, selon son histoire au sein de l'association, chaque section fonctionne avec des degrés d'autonomie différents (au niveau administratif, organisationnel, financier) mais reste supervisée par le Conseil d'Administration.

En 2014-15, 10 salariés permanents (3.8 ETP équivalent temps plein) épaulent les 120 bénévoles pour organiser et encadrer les activités.

### L'environnement

Selon les secteurs d'activité la Laetitia fonctionne avec un réseau de partenaires :

#### **Des partenaires institutionnels :**

- Ville de Nantes (*via différentes directions : sports / réussite éducative / jeunesse / vie associative*)
- Conseil Départemental de Loire-Atlantique
- Direction Départementale de la Cohésion Sociale (DDCS)
- CAF de Loire-Atlantique

#### **Des partenaires associatifs du monde sportif :**

- L'Office municipal des sports de Nantes
- Une fédération affinitaire (FSCF)
- Les fédérations délégataires (FFHB, FFRP, FFSA)
- Le Comité Départemental Olympique et Sportif (CDOS)
- Profession Sports et Loisirs
- Autres associations sportives

#### **Des établissements scolaires :**

- Ecoles maternelles, élémentaires
- Collèges

#### **Des partenaires du secteur de la santé :**

- CHU – service pédiatrie
- Agir et Vivre l'Autisme

#### **Quelques partenaires privés**

## **2- Constats**

La longue histoire de la Laetitia est sans aucun doute un gage de solidité et de fiabilité.

### **La diversité de ses activités et de ses publics la rend riche et variée.**

Les dirigeants et les adhérents mettent en avant de nombreux points forts à conserver, qui sont communs à toutes les activités :

- La convivialité
- La qualité pédagogique

Mais aussi des points à renforcer :

- La communication interne entre ses différentes composantes (les dirigeants, les sections, les adhérents)
- La visibilité de l'association sur le territoire

### 3- L'Esprit « Laetitia »

L'enjeu pour notre association est de **maintenir un équilibre entre ses différentes activités** qu'elles soient sportives ou culturelles, de loisir ou de compétition, ou encore accueil de loisirs. Cet équilibre perdure uniquement si l'Esprit Laetitia est entretenu dans chaque section.

#### a) **Un esprit...FAMILIAL :**

Malgré le nombre important d'adhérents : **le contact humain est privilégié**. Afin que chacun trouve sa place, l'ensemble de l'association est vigilant à la qualité de l'accueil de chaque adhérent. **La Laetitia est plus qu'un lieu de pratique, c'est un espace de rencontres, d'échanges et de convivialité.**

Chaque membre d'une famille peut trouver une activité qui lui correspond.

La « Charte de l'Adhérent » rappelle à chacun le rôle éducatif de la Laetitia, en aucun cas l'adhérent ne peut être qu'un consommateur

#### b) **Un esprit... DE TRANSMISSION**

Fidèle aux valeurs de l'Education Populaire, la Laetitia affirme sa volonté de formation et de transmission.

L'ensemble de l'Association veille au renouvellement des encadrants, des membres actifs et des dirigeants. Des formations de bénévoles sont proposées dès que possible.

Toutes les sections proposent une pédagogie qui vise l'acquisition de compétences techniques ou artistiques, dans le respect des aptitudes physiques et psychologiques de chacun.

Les sections compétition doivent fixer des **objectifs sportifs adaptés aux moyens** disponibles (matériels, humains et financiers), **et aux aptitudes de leurs sportifs**. Elles doivent veiller « au développement, à l'épanouissement, et au progrès de la personne, qui doivent toujours primer sur le résultat » (*projet éducatif FSCF*).

#### c) **Un esprit... DE RESPECT**

Association ancrée dans son quartier et son époque, la Laetitia est vigilante aux grands enjeux de société : elle s'implique pour promouvoir les valeurs du **Vivre-Ensemble**.

Le RESPECT figure depuis de nombreuses décennies dans le projet associatif de l'association comme une **attitude fondamentale à la vie associative et sociale** :

- RESPECT de chacun, de son corps et de son esprit
- RESPECT de tous les acteurs de l'association (partenaires, adversaires, juges-arbitres, entraîneurs-moniteurs, dirigeants, parents, public...)
- RESPECT des locaux et du matériel, qui constituent le cadre d'activité et de vie, commun à tous les adhérents.

L'association œuvre pour que son fonctionnement s'inscrive dans une **démarche de développement durable dans ses 3 sphères** : sociale, économique et environnementale.

## PROJET ASSOCIATIF 2015

---

### 4- Les 3 axes prioritaires pour être un acteur éducatif incontournable du quartier

#### A/ RENFORCER L'IDENTITE COMMUNE

Afin de renforcer le sentiment d'appartenance à une seule et même association « La Laetitia », nos actions viseront à :

- Développer les activités inter-sections
- Organiser la communication interne
- Accroître notre visibilité locale, notamment par notre participation active à la vie de la Cité.
- Harmoniser les outils et les modes de gestion administratifs

#### B/ FAVORISER L'ACCUEIL DE TOUS LES PUBLICS - DIVERSIFIER LES PUBLICS ACCUEILLIS

Nous nous appuyerons sur l'expertise de nos partenaires institutionnels, associatifs et sur les dispositifs existants pour :

1/ Accueillir des **publics éloignés de la pratique associative**, notamment sportive :

- Les personnes en situation de **handicap**, notamment en s'affirmant comme acteur du **sport adapté**
- Les familles en **situation de précarité sociale et financière**
- Prendre en compte les **données démographiques du quartier** pour adapter l'offre (caractéristiques des Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville, et notamment **spécificités** des familles monoparentales)
- Mettre en place une offre d'activités qui réponde aux spécificités du public **adolescent**

2/ Conserver une place importante pour nos **activités de compétition historiques** (gym, hand)

3/ Renforcer le **lien intergénérationnel**, œuvrer pour un vivre-ensemble basé sur l'**interconnaissance**.

#### C/ OFFRIR DES CONDITIONS DE PRATIQUE SECURISEES ET ADAPTEES A L'ENSEMBLE DES ADHERENTS ;

1/ Mener à son terme le projet d'extension et de rénovation

- En assurant son financement
- En imaginant des locaux adaptés aux activités actuelles et futures

2/ Garantir sur notre site actuel des conditions d'accès adéquates (parking, circulations...)

3/ Assurer le respect des installations, des règlements intérieurs et de nos interlocuteurs dans les autres équipements (notamment municipaux) utilisés pour les entraînements réguliers ou les évènements ponctuels.

4/ Veiller à la formation initiale et continue des bénévoles et des salariés.

### **5- Déclinaison des axes prioritaires**

Pour atteindre ses axes prioritaires, le Conseil d'Administration décline un plan d'action à moyen terme, dans un document annexe.

Il définit les actions, les moyens, les acteurs, les échéances et l'évaluation des objectifs.

### **6- Evaluation**

Le présent Projet associatif est LE guide des actions menées par les bénévoles.

Le Conseil d'Administration est le garant du respect de ce projet ; Chaque section doit l'appliquer, le respecter et le faire vivre.